

# Las rosas de Pessoa enraízan en España con Bondalti

Máximo Álvarez  
INDUSTRIA QUÍMICA



Con más de 120 años de historia a sus espaldas, la firma portuguesa Bondalti ha pisado el acelerador en nuestro país, y, además de reafirmar el éxito obtenido con su instalación en Torrelavega, de la que se cumplen cinco años, baraja nuevas posibilidades de crecimiento. Su objetivo no parece ser otro que el de conseguir que la percepción que se tenga de ella en nuestro país sea la de una empresa comprometida con la química innovadora y sostenible, y en donde la transición energética desempeñe un papel central en su estrategia de crecimiento.

*“Não quero rosas, desde que haja rosas”* (No quiero rosas mientras haya rosas), aseguraba Fernando Pessoa en uno de los poemas del libro recopilatorio aparecido tras su muerte *“Novas Poesias Inéditas”*. La lucha por conseguir lo imposible, por superar retos, dificultades, lo inaccesible, parece haber marcado la vida y la creación de los poetas, de los artistas, pero también de los grandes retos empresariales, de

las grandes conquistas industriales. Un claro ejemplo lo tenemos con la apuesta de la portuguesa Bondalti por España.

En 2001 la Companhia União Fabril (CUF) adquiría a la papelería Ence la planta pontevedresa de Elnosa, dedicada a la producción de cloro. Las diferencias con las autoridades municipales dieron al traste con este proyecto (en la actualidad los terrenos en los que se asentaba la planta han sido regenera-

dos) y, más de 18 años después, en 2019, el grupo, ya reconvertido desde hacía un año en Bondalti, recuperaba la iniciativa y adquiriría parte del complejo fabril que la belga Solvay disponía en Torrelavega (Cantabria), acometiendo la construcción de una nueva planta dedicada a la producción de cloro-alcali.

Cinco años después de esta aventura, el reto por construir un puntal fuerte en España para el grupo parece haber enraizado, y los responsables de la instalación cántabra han hecho repaso de su corta, pero ya fructífera historia. La inversión con la que arrancó el proyecto de Torrelavega ya hablaba de una apuesta fuerte. Y es que no hay que olvidar que con fecha del 11 de diciembre de 2017 entraba en vigor la normativa de la Unión Europea que obligaba a cerrar, por motivos medioambientales, todas aquellas fábricas que no hubieran cambiado la tecnología de producción de hipoclorito sódico de "celdas de mercurio" por las "celdas de membrana". Ante este fin de la electrólisis cloro-alcali con tecnología de mercurio, Bondalti se planteó diferentes opciones, pero la de Cantabria resultó la mejor alternativa, aseguraba en Torrelavega Antonio Díaz, director de la planta de Bondalti en esta localidad. La solución llegó, pues, con la creación desde cero de una nueva planta, para la que Bondalti invirtió un total de 60 millones de euros, principalmente destinados a últimas tecnologías y métodos de vanguardia en la producción de cloro en España. Pero, además de las infraestructuras, que requirió de un gran esfuerzo, al coincidir con la pandemia de la COVID-19, la compañía acometió una importante labor en la capacitación de los trabajadores, con ocho horas de formación diarias en la fase de preinauguración, hasta la puesta en marcha de la planta, y más de 5.500 horas de formación continuada en 2023 y 2024. Actualmente, Bondalti genera en Cantabria 44 puestos directos y 150 indirectos.

Así, un lustro desde su entrada en Torrelavega, Bondalti ha alcanzado en esta instalación el plan de negocio previsto, con una producción de 350.000 toneladas de producto terminado al año, de los cuales el 15 % es hipoclorito sódico, el 35 % ácido clorhídrico, el 35 % ácido clorhídrico, el 50 % hidrógeno

» Un lustro desde su entrada en Torrelavega, Bondalti ha alcanzado en esta instalación el plan de negocio previsto, con una producción de 350.000 toneladas de producto terminado al año



Luis Delgado, COO de Bondalti y presidente de Bondalti Cantabria

sódico y el resto cloro líquido -producción anual de 50.000 toneladas-, e hidrógeno, aseguró por su parte Antonio Díaz.

Gracias a estas inversiones, Bondalti es considerado como uno de los principales actores en España en la producción de cloro a través de electrólisis usando como materia prima la salmuera (sal y agua), lo que reduce de forma significativa las emisiones de carbono. Además, produce hidrógeno a partir de métodos sostenibles sin emisiones directas de carbono, utilizando también la salmuera como materia prima.

A día de hoy, la planta de Cantabria ya representa el 25 % del EBITDA de la compañía Bondalti, que en 2023 quedó estimado en 96,3 millones de euros, con un beneficio de 50,5 millones de euros. Estas cifras serían similares a las registradas en 2022, pese a un descenso de la facturación, que quedaría estimada en este mismo año en 505 millones de euros.

La reconversión de la instalación en un nuevo complejo industrial permitió a Bondalti la incorporación en Torrelavega de los últimos desarrollos en análisis continuos de la producción, con área especializada al respecto, o bien los sistemas de seguridad y protección medioambiental más avanzados. Por ejemplo, la planta utiliza ya un 20 % de energía renovable, con un compromiso de llegar al 100 % en 2030, aseguraba Rebeca Alonso, gerente de Procesos, Calidad y Laboratorio de la planta de Bondalti en Torrelavega. "La compañía busca así dar respuesta a la creciente demanda de productos más verdes y poder ser parte activa de la transición energética", aseguraba. Por su parte, se han acometido diversas iniciativas de conservación de la biodiversidad de la región, y, en colaboración con el Gobierno de Cantabria, se ha puesto a disposición de las autoridades para la realización de tareas de conservación de la fauna. Ya en el ámbito social, se ha invertido, por ejemplo, en tecnologías de vanguardia para personas con diversidad funcional, de la mano de asociaciones vecinales, apuntaba también Antonio Díaz.



## NUEVOS MERCADOS

Consolidada su experiencia en España, Bondalti decidió continuar con su plan de inversiones en nuestro país en otro de sus tres sectores estratégicos: el del tratamiento y reciclado del agua (junto con el sector químico, Bondalti opera también recientemente en el sector de las energías verdes). Para ello, tras la adquisición en 2020 en Portugal de la participación mayoritaria (68,5 %) de la compañía Enkrott, referencia en la gestión y tratamiento de agua para el consumo humano e industrial en el país vecino, un año después, en 2021, hacía lo propio en España con la compra del 100 % de Aguas Alfaro (Aema), ubicada en Alfaro (La Rioja) y dedicada al tratamiento de aguas residuales,

» Consolidada su experiencia en España, Bondalti decidió continuar con su plan de inversiones en nuestro país y adquirió en 2021 la firma riojana de tratamiento de agua Aguas Alfaro (Aema)

especialmente en el sector agrario. Fruto de este impulso en el sector del agua, en junio de 2023 se lanzaba Bondalti Water, denominación con la que se identifica su área de negocio que reúne las competencias en las soluciones para el ciclo integral de tratamiento y reutilización del agua de las empresas Aema y Enkrott. La nueva marca emplea en la actualidad a más de 300 profesionales en Portugal, España y Angola, con facturaciones que en 2022 alcanzaban los 36,2 millones de euros en ventas.

## CRECER EN EL SECTOR

Pero la apuesta por nuestro país del grupo no se frenaba con estas propuestas, y el 5 marzo de este 2024 saltaba a todos los medios la noticia de la presentación de la Oferta Pública de Bondalti sobre la española Ercros. De esta forma, la OPA sobre el 100 % de las acciones de Ercros se realizará a un precio de 3,6 euros por acción de Ercros, lo que suponía un importe máximo a desembolsar por Bondalti que ascendería a 330 millones de euros. Tres meses después, el pasado 11 de junio, se conocía la autorización por parte del Consejo de Ministros de la OPA de Bondalti sobre Ercros, en una autorización que se emitía "sin condiciones", lo que permitía a la firma portuguesa a avanzar en su propuesta. Sin embargo, antes de abrir el periodo de adhesión para los accionistas (está participada por un amplio espectro de accionistas minoritarios), se necesita el visto bueno de la CNMV y de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Para Luís Delgado, COO de Bondalti y presidente de Bondalti Cantabria, la propuesta de la com-

## La historia de la industrialización portuguesa en un grupo

Integrado en el Grupo José de Mello, hablar de Bondalti es hablar de la historia viva de la industrialización en Portugal. No en vano, José de Mello Capital, la sociedad de control del Grupo José de Mello, es uno de los mayores grupos empresariales de Portugal y heredero de un legado histórico de más de 120 años. El total de empleados del grupo alcanza en la actualidad los 16.400 trabajadores, con facturaciones que en 2023 alcanzaban los 1.319 millones de euros. Además de los sectores de química y tratamiento de agua, representados en Bondalti, el grupo está presente en mercados como el de las infraestructuras y la movilidad (Brisa), la salud (CUF), soluciones residenciales y servicios para mayores (José de Mello Residencias y Servicios), producción y comercialización de vino (Winestore) o proyectos de refinado de litio (lifthium). Esta última aventura se inició el pasado año 2023 con la constitución de la empresa Lifthium Energy, cuyo objetivo no es otros que el refinado de litio verde. A su vez, cuenta con proyectos para la producción de hidrógeno: H<sub>2</sub>Enable, en la planta de Estarreja, y GreenH<sub>2</sub>Atlantic, en Sines, ambas en Portugal.



Pero nada de esta fuerte y completa estructura tendría sentido sin la presencia del emprendedor, Alfredo da Silva (1871-1942), alma de la Companhia União Fabril (CUF), quien en 1898 iniciaba su andadura en el terreno industrial (previamente, sus intereses habían corrido parejos a su herencia comercial familiar o a iniciativas como la implantación de los tranvías eléctricos en Lisboa) con la producción a gran escala de fertilizantes.

Revoluciones, cambios políticos, conflictos bélicos, todo ha pasado por la historia de un grupo que en los años 70 del pasado siglo XX alcanzó su máximo apogeo, al acumular más de cien empresas, mil referencias diferentes o 110.000 empleados, lo que representaba en su momento el 5 % del PIB de Portugal. Fallecido Alfredo da Silva el 22 de agosto 1942 con una única hija como heredera, Amélia de Resende Dias de Oliveira da Silva, quien se había casado con Manuel Augusto José de Mello, hijo del conde de Cartaxo, cinco generaciones se han sucedido en una estructura que en la actualidad se sigue manteniendo como grupo familiar y que está presidida por João Maria Guimarães José de Mello.

pañía sigue firme y hay que dejar que todo se desarrolle con la suficiente transparencia y desde una perspectiva absolutamente industrial. *“No somos un grupo de inversión, sino un grupo industrial que tenemos un claro compromiso con el desarrollo del sector”*, afirmó el COO de Bondalti en la visita a Torrelavega.



Una vez completada la transacción en Ercros, Bondalti se ha comprometido a mantener la sede de la compañía en Barcelona, así como el empleo y la presencia en las comunidades en las que opera Ercros (Cataluña, Comunidad Valenciana, Aragón y Comunidad de Madrid), se aseguró en el momento de la presentación de la OPA. *“La unión con Ercros permite formar un grupo con la dimensión y músculo financiero necesarios para hacer frente a los desafíos que afronta la industria química europea”*, comentó el presidente de Bondalti, João de Mello.

De esta forma, con una plantilla en España de unos 250 trabajadores, sobre un total en toda la firma Bondalti de 750 profesionales, plantas en Torrelavega y Alfaro, así como un centro logístico en Vigo, además de oficinas en Madrid, Barcelona, Pontevedra y Logroño, la compañía lusa afianza su posición en España y construye el futuro con la mirada puesta en el mercado español. *“El mañana importa”* el nuevo eslogan de Bondalti presentado en 2023, parece claro que pasa también por un mañana preparado por crecer y reforzar su posición en nuestro país. 