

Externalización de los contratistas de ingeniería

Tanto los datos del sector como la encuesta realizada por INDUSTRIA QUÍMICA muestran que el éxito obtenido en el mercado exterior por las empresas españolas de ingeniería hace que este sector sea un oasis con pleno empleo y excelentes expectativas de futuro.

J. Corrales
INDUSTRIA QUÍMICA

EL ÉXITO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN

El último éxito de los contratistas españoles de ingeniería ha sido la firma, a finales de junio, de un contrato de 3.456 millones de dólares para la construcción de una nueva refinería de petróleo de 10 millones de t/a en Turquía. El propietario es la petrolera de Azerbaiyán Socar, y el contratista principal es la española Técnicas Reunidas (TR), que lidera un consorcio formado por la compañía italiana Saipem y la coreana GS, junto con la inversora japonesa Itochu. El próximo éxito, también de TR, puede ser otra refinería para la peruana Petroperú.

Pero no se trata de un caso aislado. Las ingenierías españolas están volcadas en el mercado exterior desde hace ya varios años, y tienen una presencia constante en todos los continentes. Por ejemplo, para Técnicas Reunidas el proyecto que acabamos de mencionar es ya el noveno que obtiene en Turquía.

Este éxito hace que las ingenierías sean una especie de oasis dentro de la desolación casi generalizada que muestran las empresas españolas.

Lo mismo ocurre con la externalización de las empresas constructoras españolas, cuya facturación en el exterior superó los 40.000 millones en 2012, lo que les sirve para superar la acusada caída de la inversión, tanto pública como privada, en la península. Ferrovial facturó en 2012 un total de 4.784 millones de euros en el exterior, lo que representa el 62,2% del total. En la primera mitad del 2013 ya ha logrado nuevos contratos en Polonia, Estados Unidos, Omán y Francia por valor de 1.976 millones de euros. El Grupo ACS facturó el año pasado 32.421 millones en el exterior, lo que supone que nada menos que el 84% de sus ingresos proceden de fuera de España. Por su parte, OHL obtuvo en el exterior el 66,8% de su facturación total, que alcanzó los 4.030 millones; Acciona el 42,2%, y Sacyr el 41,1%.

No obstante, el nivel de ocupación en las empresas constructoras ha sido



considerablemente menor, debido a que para los proyectos en el exterior emplean mano de obra local, al contrario de las empresas de ingeniería, que realizan el grueso de su actividad en España y con mano de obra española.

Al contrario de lo que sucedía hace unos pocos años, todas las grandes empresas cuentan ya con una fuerte presencia en el mercado exterior. No así las pequeñas y medianas, que tiene que superar la barrera de los elevados costes de la acción exterior (Figura 1).

EL FUTURO DEL SECTOR

La actividad de los grandes contratistas de ingeniería está íntimamente relacionada con el desarrollo del sector energético. Por tanto, para tratar de vislumbrar su futuro hay que empezar por analizar el de la energía, y muy especialmente el de los hidrocarburos (Figuras 2 a 4).

Para analizar los hidrocarburos comencemos por el petróleo. Su demanda tiene el crecimiento asegurado

do a medio y largo plazo. El principal consumidor de productos refinados del petróleo es la automoción. La población mundial, que era de 5.345 millones en 2010, antes de llegar al 2035 se incrementará en 1.500 millones más, lo que supone bastante más que toda la población actual de China. Pero hay otro hecho aún más decisivo para la expansión de la automoción: en Europa tenemos un vehículo por cada dos personas, y en el total del mundo apenas llega a uno por cada ocho. Los consumidores están por tanto asegurados. Se espera que la demanda de energía en su conjunto se doble en los 25 años que van del 2010 al 2035.

La oferta también está asegurada. Hace unos años se pensaba que las reservas de petróleo ya empezaban a declinar, y que nos tendríamos que enfrentar a un mundo con escasez de energía. Pero, gracias a las mejoras en las técnicas de extracción de hidrocarburos, y especialmente al desarrollo



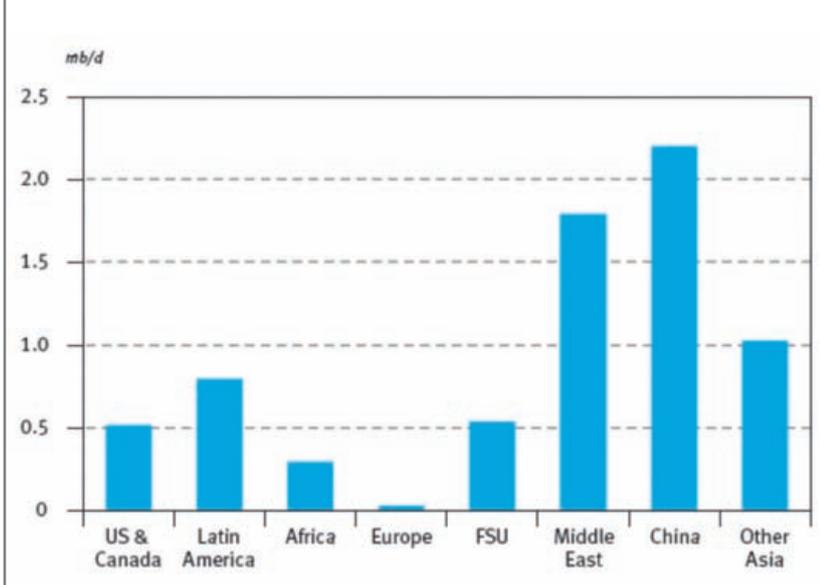
Figura 3. Planta de fraccionamiento de Pisco. Construida por ECOLAIRE en Perú



Figura 4. Planta de fertilizantes de Mayaden. Construida por Intecsna en Arabia Saudita



Figura 5. Aumento (millones de barriles diarios) de la capacidad de refino en el periodo 2012-2016. Fuente OPEC



del fracking, las reservas han aumentado considerablemente. Actualmente sólo las reservas probadas de petróleo se estiman en más de 4.000 millones de barriles. No hay, por tanto, escasez de hidrocarburos a la vista. Además, tampoco hay que olvidar que las del carbón son muy superiores a la suma de las de petróleo y gas.

Los sectores que más dominan las ingenierías españolas son los del refino, la petroquímica y el gas natural, especialmente el GNL. Su experiencia en el *up-stream*, es decir, en la extracción, es más reducida, y cuando se trata de extracción en aguas marinas es casi nula. La Figura 5 integra las capacidades de los proyectos de refino en curso. Por las razones indicadas más arriba, es de suponer que este ritmo de ampliación de la capacidad de refino se va a mantener durante muchos años.

LAS ZONAS MÁS PROMETEDORAS

Las empresas españolas sienten una fuerte preferencia por América Latina a la hora de salir al exterior. No cabe duda que el idioma común (o al menos cercano, como sucede con Brasil) es un punto a favor. Pero no hay que olvidar la burocracia de muchos de estos países, sobre todo al tratar con empresas estatales o paraestatales, que alarga los tiempos y, en consecuencia, multiplica los costes y demora los resultados de la acción comercial. Tampoco se puede comparar el dinamismo de sus economías con las asiáticas.

Actualmente la mayor concentración de inversiones en el sector de los hidrocarburos se da en los países de Oriente Medio. Pero los auténticos motores económicos del mundo son los países como China e India. China tiene una población de 1.350 millones y su economía ha venido creciendo al 10% anual y de una forma bastante ordenada desde 1990. Es, por tanto, un mundo de oportunidades, a pesar del comportamiento autárquico que muestran en muchos aspectos. En la India sólo son 1.200 millones y, además, él crecimiento de su economía

Figura 6. Reservas mundiales de hidrocarburos en esquistos. En rojo, cuencas con reservas estimadas, y, en naranja, pendientes de estimación



en las dos últimas décadas "solo" fue del 6,7%. Pero eso está cambiando. La población india alcanzará a la china en unos diez años, y sus índices de creci-

miento también se están aproximando. Además, es más fácil comunicarse con ellos por su dominio del Inglés.

Otro tema a tener en cuenta al pe-

sar en la externalización es el cambio que los esquistos (*shales*) han empezado a desencadenar en el mapa de las fuentes energéticas (Figura 6). 



Caldera de vapor pirotubular



Generador de fluido térmico



Caldera de vapor acuotubular



Generador de vapor eléctrico

La energía
eficiente y ecológica

Calderas de vapor y aceite térmico

VYC industrial.com

Fundada en 1914

+34 93 735 77 21



Calderas de vapor: de 6 a 55.000 kg / hora. Pirotubulares
Acuotubulares. Eléctricas. De vapor puro
Calderas de agua caliente y agua sobrecalentada: de 350 a 35.000 kW
Generadores de aceite térmico: de 3 a 30.000 kW
Calderas de recuperación calor de gases
Plantas de biomasa
Alquiler de calderas

